



NACHI

第120期 事業報告書

平成13年12月1日から平成14年11月30日まで

株式会社 不二越

株主の皆様へ

株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

第120期(平成13年12月1日から平成14年11月30日まで)の事業の概況についてご報告いたします。

当期のわが国経済は、自動車など一部の業種で生産の回復がみられましたが、全体としてデフレ局面が深刻化し、個人消費の伸び悩み、設備投資の落ち込みなど景気の停滞が続き、製造業をとり巻く環境は、依然として厳しい状況にありました。また、海外においても、アメリカ経済の失速懸念と、ヨーロッパ、アジア経済への波及により、世界的に停滞色の強い景況感となってまいりました。

このような情勢の中で、ナチ不二越グループは、事業戦略にもとづいて競争優位商品、基盤商品の拡大、企業間提携の推進、また、重点ユーザー、グローバル案件への営業面

でのとり組みの強化、製造革新活動による原価低減など、経営の各面でプロジェクト型の事業運営を行ない、さらに、財務体質の改善や人事制度の改革など、企業体質の強化に努めてまいりました。

しかしながら、厳しい受注環境が続き、当期の連結売上高は1,339億円と前期に比べ9.0%の減収となりました。このうち、国内向けの売上高は939億円(前期比9.6%減)、海外売上高は400億円(同7.6%減)であります。

利益面につきましては、売上・生産の減少による操業度の低下、市場競争の激化による販売価格の低下がありましたが、これに対して、調達コストの削減をはじめとした製造原価の低減や生産性の向上、固定費の削減などトータルコストの引き下げにとり組みました結果、当期の連結経常利益は21億円と前期に比べ6億23百万円の増益となりました。また、連結当期純利益につきましては7億83百万円となりました。



今後の見通しにつきましては、国内外での景気低迷がさらに深刻化し、経営環境はなお厳しい状況が続くことが懸念されます。ナチ不二越グループといたしましては、全体最適の観点に立ち、戦略思考にもとづくプロジェクト型経営を実践し、また、グループをあげてコストダウンをはかり、業績の向上に努めてまいります。そして、世界のものづくりの分野で信認される「ナチ・ブランド」を確立し、企業価値の向上に努めてまいります。

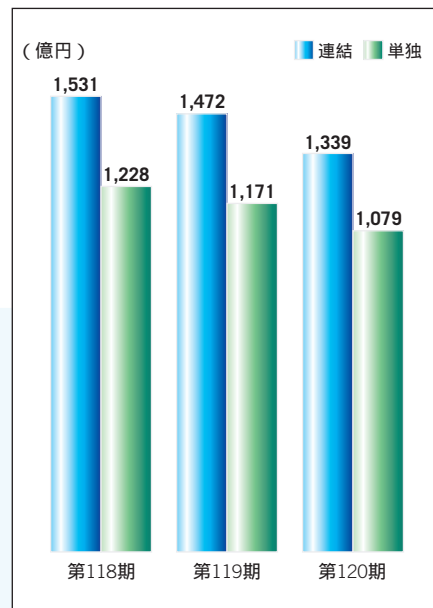
株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成15年2月
代表取締役社長

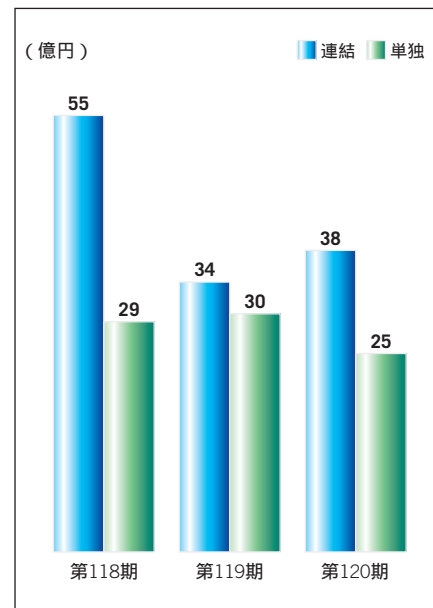
井村 健輔

業績の推移

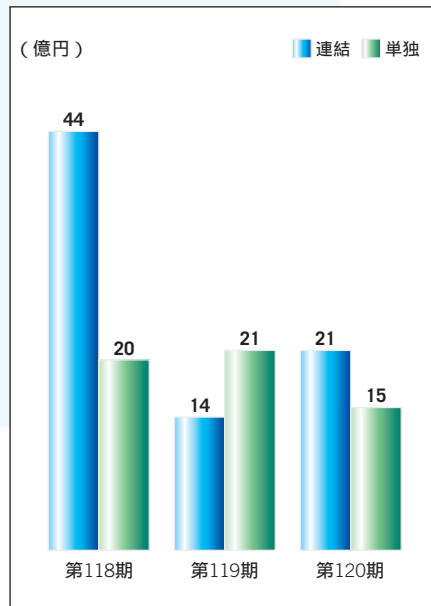
売上高



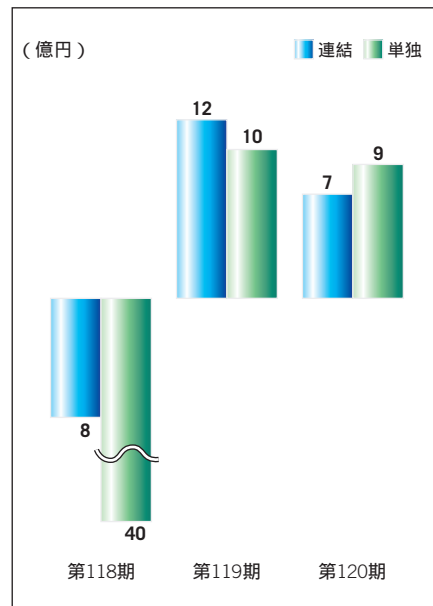
営業利益



経常利益



当期純利益



DEC.

ナチ・サプライヤーの集いを開催
調達方針の説明、優秀サプライヤーの
表彰を行ないました。

JAN.

楕円エンドミル「オーバルミル」を発売
(株)豊田中央研究所、(株)奈良情報システム
と共同で、金型曲面加工システムを開
発。この加工法に対応した超硬コーティ
ング楕円エンドミル「オーバルミル」は、
従来のボールエンドミルに比べて2倍
以上の高効率加工を実現しました。



NACHIグループの動き

2001
DEC.

>>

2002
JAN.

>>

DEC.

BSE対応焼却炉事業を強化し、
社会的要請に応える
クリーンサーモ部に「環境装
置室」を新設し、BSE発生によ
る焼却炉需要の増加に対応し
ています。



FEB.

高硬度極細線材「ミクロンハード」が
「2001年日経優秀製品・サービス賞 優
秀賞」を受賞しました。

FEB.

>>

FEB.

株主総会

2月22日、富山全日空ホテルで第119期
定時株主総会を開催しました。



DEC.

「新・知りたい熱処理」を発刊
(不二越熱処理研究会編纂)
熱処理分野のバイブル的文
献として高い評価をいただ
いています。



FEB.

ナチエクセルディーラー会を発売
全国6地区でベアリング市販分野の販売
店会「ナチエクセルディーラー会」を發
足しました。

MAR.

NACHI-BUSINESS Galaxyを開設

新しいショールームNACHI Currentとデモンストラーション、プレゼンテーション施設を統合したNACHI-BUSINESS Galaxyを開設。年間7000人以上のお客様をお迎えし、ナチビジネスのプレゼンテーションの場となっています。



MAY

ISO 14001認証を拡大

富山事業所、滑川事業所が、日本環境認証機構(JACO)のISO 14001拡大認証を取得。ひき続き東富山事業所での認証取得をめざしています。



APR.

滑川事業所(富山県滑川市)に精密成形部を新設し、精密成型事業を強化

MAR.



APR.



MAY



MAR.

新調達システムをスタート

購入品について取引先とインターネットを介してEDI(電子商取引)を開始しました。

APR.

一般従業員の人事・給与体系に能力主義・成果主義を導入
一般従業員の評価・賃金制度を全面的に改訂。能力主義・成果主義にもとづく処遇制度を導入しました。

APR.

世界最長の熱処理済み線材を発売
独自の伸線・熱処理技術により、世界最長4000mmの熱処理済み線材「プレハードン4000」を商品化しました。ユーザーの加工工程を短縮し、コストダウンに貢献します。



可変ピストンポンプを一貫生産
㈱ナチハイドロリクスは、効率的な生産体制を確立し、油圧可変ピストンポンプの一貫生産を行なっています。



JUNE

世界標準エンドミル「GS ミル」を発売

住友電気工業(株)との共同開発商品として、超硬コーティングエンドミル「GS ミル」を発売しました。超硬素材のVAを追求して剛性、耐摩耗性の向上、コーティング膜の平滑性を高め、ランニングコストを大幅に低減しました。



AUG.

(株)ソディックプラステックとレンズ加工分野で販売提携

(株)ソディックプラステックと、レンズ光学部品向けの精密金型の製作および射出成形事業に関して販売提携を行いました。

精密金型加工用
小型非球面加工機
“ASPO1”



2002 JUNE >>

JUNE

上海に駐在員事務所を開設

JUNE

業務サービス会社を設立

本社機能部門の管理・オペレーション業務を、(株)不二越アソシエ、(株)不二越アカウンティング(新設)に移管しました。

JULY >>

メンテナンスフリーの
シール付きボールねじ
サポート用軸受を開発



JULY

3本部制を導入

「営業戦略本部」、「製造企画本部」、「開発本部」を新設し、プロジェクト型の事業運営を展開しています。

AUG. >>

AUG.

ロボット制御装置“AXコントローラ”を発売
「AXコントローラ」は(株)ダイヘンとの共同開発商品第一弾で、ワンタッチ画面で操作性を大幅に向上し、保全の容易性、システム対応力にすぐれたパソコンベースの革新的な制御装置です。



SEPT.

㈱カシフジ、㈱神崎高級工機製作所と歯車加工分野で提携
(GPA: Gear Production Alliance)

㈱カシフジ、㈱神崎高級工機製作所と歯車加工用の工作機械、工具事業に関して包括的な提携を行いました。3社の得意分野を活かして顧客のフルターンキー要求に対応します。

10月のJIMTOF(日本国際工作機械見本市)に共同出展。



OCT.

タイのベアリング工場を増強

タイのベアリング生産子会社NACHI TECHNOLOGY(THAILAND)CO., LTD.の生産能力を年間15百万個へ倍増しました。



流動研磨機 / 洗浄機

“ジェットフィニッシャ”を商品化
フェルール(光通信部品)などの微細穴の仕上げ加工に、流動研磨法を適用した「ジェットフィニッシャ」を開発、商品化しました。従来のワイヤラップ法に比べ、加工コストを半減しました。流動媒体を変えることで洗浄にも使用できます。



SEPT.



OCT.

OCT.

ERA STEELとハイス事業で提携

世界最大のハイスメーカーERA STEEL(フランス)と、ハイス事業に関して相互OEM供給をはじめとした幅広い協力関係を築くことについて合意しました。



NOV.



NOV.

ナチシステム会を発足

ロボット事業について、エンジニアリング会社10社とナチシステム会を発足し、システム案件へのとり組みを強化しました。

SEPT.

IMTS(シカゴショー)へ出展
工作機械・工具関連のアメリカ最大の見本市IMTSに出展し、ナチ不二越グループの技術力をアピールしました。



OCT.

中国にベアリング生産会社を設立
中国でのベアリング生産拠点として、広東省に東莞建越精密軸承有限公司を設立しました。



NOV.

QA Lab.が完成

NACHI-BUSINESS GalaxyにQA Lab.(Quality Assurance Laboratory)を増設しました。実験、評価、計測機能を充実し、商品開発・改良のスピードアップをはかります。2階部分には開発本部をおき、開発センターとして運営します。

連結決算の概要

連結貸借対照表の要旨

(単位 百万円)

科 目	第120期 (平成14年11月30日現在)	第119期 (平成13年11月30日現在)
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	70,963	78,122
現金及び預金	9,161	12,264
受取手形及び売掛金	28,170	27,546
有 価 証 券	-	670
た な 卸 資 産	27,499	31,523
そ の 他	6,131	6,117
固 定 資 産	76,960	78,837
有 形 固 定 資 産	57,423	58,798
建物及び構築物	14,222	14,479
機械装置及び運搬具	33,442	33,778
土 地	7,929	8,599
そ の 他	1,829	1,941
無 形 固 定 資 産	3,662	3,961
投資その他の資産	15,875	16,077
投資有価証券	9,618	9,851
そ の 他	6,256	6,226
資 産 合 計	147,923	156,960

科 目	第120期 (平成14年11月30日現在)	第119期 (平成13年11月30日現在)
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	78,268	87,722
支払手形及び買掛金	26,927	25,520
短 期 借 入 金	42,172	48,725
未 払 費 用	4,767	5,312
そ の 他	4,401	8,164
固 定 負 債	42,195	41,470
社債及び長期借入金	27,141	25,237
退職給付引当金	10,864	12,359
そ の 他	4,189	3,873
負 債 合 計	120,463	129,192
少 数 株 主 持 分	484	564
(資 本 の 部)		
資 本 金	13,346	13,346
資 本 剰 余 金	8,727	8,727
利 益 剰 余 金	8,582	8,761
その他有価証券評価差額金	1,881	2,078
為 替 換 算 調 整 勘 定	5,522	5,704
自 己 株 式	40	6
資 本 合 計	26,975	27,203
負債、少数株主持分及び資本合計	147,923	156,960

連結損益計算書の要旨

(単位 百万円)

科 目	第120期 (平成13年12月1日から 平成14年11月30日まで)	第119期 (平成12年12月1日から 平成13年11月30日まで)
売 上 高	133,986	147,219
営 業 利 益	3,843	3,419
経 常 利 益	2,100	1,477
特 別 利 益	669	1,304
特 別 損 失	1,055	904
税金等調整前当期純利益	1,714	1,877
当 期 純 利 益	783	1,239

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位 百万円)

科 目	第120期 (平成13年12月1日から 平成14年11月30日まで)	第119期 (平成12年12月1日から 平成13年11月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,674	3,873
投資活動によるキャッシュ・フロー	5,925	7,567
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,757	1,240
現金及び現金同等物の減少額	2,985	4,896
現金及び現金同等物の期首残高	11,038	15,935
現金及び現金同等物の期末残高	8,079	11,038

単独決算の概要

貸借対照表の要旨

(単位 百万円)

科 目	第120期 (平成14年11月30日現在)	第119期 (平成13年11月30日現在)
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	46,602	50,106
現金及び預金	5,894	8,739
受取手形及び売掛金	22,093	20,182
有 価 証 券	-	628
たな卸資産	14,878	17,037
そ の 他	3,735	3,519
固 定 資 産	69,421	71,037
有 形 固 定 資 産	40,672	42,483
建物及び構築物	9,827	10,062
機械装置及び運搬具	23,772	24,611
土 地	5,652	6,289
そ の 他	1,420	1,521
無 形 固 定 資 産	537	709
投 資 等	28,210	27,844
投資有価証券	8,768	8,991
子会社株式及び出資金	14,041	13,108
そ の 他	5,399	5,744
資 産 合 計	116,023	121,144

科 目	第120期 (平成14年11月30日現在)	第119期 (平成13年11月30日現在)
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	55,350	60,892
支払手形及び買掛金	26,695	27,277
短期借入金	22,197	26,607
未 払 費 用	2,906	3,343
そ の 他	3,551	3,662
固 定 負 債	31,333	30,954
社債及び長期借入金	20,569	18,772
退職給付引当金	9,766	11,183
そ の 他	996	999
負 債 合 計	86,683	91,846
(資 本 の 部)		
資 本 金	13,346	13,346
資 本 剰 余 金	8,727	8,727
資 本 準 備 金	8,727	8,727
利 益 剰 余 金	5,431	5,212
利 益 準 備 金	353	353
別 途 積 立 金	2,200	2,200
当 期 未 処 分 利 益	2,878	2,659
株 式 等 評 価 差 額 金	1,860	2,016
自 己 株 式	26	6
資 本 合 計	29,339	29,297
負 債 及 び 資 本 合 計	116,023	121,144

損益計算書の要旨

(単位 百万円)

科 目	第120期 (平成13年12月1日から 平成14年11月30日まで)	第119期 (平成12年12月1日から 平成13年11月30日まで)
売 上 高	107,950	117,166
営 業 利 益	2,576	3,078
経 常 利 益	1,580	2,101
特 別 利 益	554	726
特 別 損 失	503	895
税 引 前 当 期 純 利 益	1,631	1,932
当 期 純 利 益	925	1,026
前 期 繰 越 利 益	1,953	1,632
当 期 未 処 分 利 益	2,878	2,659

利益処分

(単位 円)

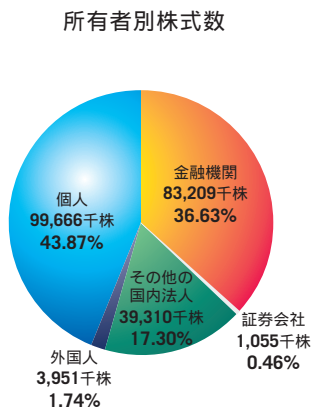
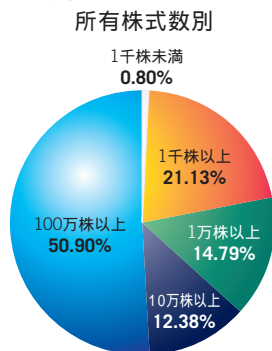
科 目	第120期
当 期 未 処 分 利 益	2,878,362,200
これを次のとおり処分します。	
利 益 配 当 金	681,065,457
(1株につき3円)	
取 締 役 賞 与 金	26,300,000
次 期 繰 越 利 益	2,170,996,743

株式の状況 (平成14年11月30日現在)

- (1) 会社が発行する株式の総数 600,000,000株
 (2) 発行済株式の総数 227,193,436株
 (3) 株主数 35,419名
 (4) 大株主(上位7名)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
トヨタ自動車株式会社	13,182	5.90
株式会社UFJ銀行	11,159	5.00
株式会社北陸銀行	11,159	5.00
中央三井信託銀行株式会社	11,159	5.00
ナチ不二越従業員持株会	10,619	4.75
不二越共和持株会	5,788	2.59
あいおい損害保険株式会社	5,767	2.58

(5) 株式分布状況



役員 (平成15年2月21日現在)

*取締役社長 井村 健 輔
 取締役副社長 舩岡 俊 孝
 取締役副社長 星田 直 彦
 常務取締役 笠原 英 紀
 常務取締役 明石 光 生
 常務取締役 長尾 正 弥
 常務取締役 本間 博 夫

取締役 蓮野 博
 取締役 伊東 承平
 取締役 野見山 諭
 取締役 柴 功安
 取締役 野上 彰
 取締役 田中 幸彦
 取締役 飛弾野 文英
 取締役 石黒 健治

常勤監査役 中野 直人
 常勤監査役 佐口 厚
 監査役 井崎 邦為
 監査役 福島 栄一

注: *は代表取締役

会社の概要 (平成15年2月21日現在)

設立	昭和3年12月21日	
資本金	133億円	
従業員数	2,871名	
営業品目	特殊鋼工具、超硬工具、精密金型、工作機械、超精密機械、ロボット、ロボットシステム ボールベアリング、ローラーベアリング、油圧機器、カーコントロールバルブ、特殊鋼、工業炉、コーテッド商品	
事業所		

富山本社	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511	☎076 (423) 5111
東京本社	東京都港区浜松町2-4-1(世界貿易センタービル25F) 〒105-6125	☎03 (3435) 5111
東日本支社	東京都港区浜松町2-4-1(世界貿易センタービル15F) 〒105-6115	☎03 (5403) 0450
北関東支店	群馬県太田市下浜田町1087-7 〒373-0821	☎0276 (46) 7511
西関東支店	神奈川県海老名市東柏ケ谷5-1-17(那智ビル) 〒243-0401	☎046 (234) 1223
営業所	北海道 東北(福島県)	
中日本支社	名古屋市名東区高社2-120-3(ナチ名古屋ビル) 〒465-0095	☎052 (769) 6811
東海支店	浜松市砂山町353-3(大協土地ビル7F) 〒430-0926	☎053 (454) 4160
北陸支店	富山市石金2-3-6(ナチ北陸ビル) 〒930-0966	☎076 (425) 8013
西日本支社	東大阪市本庄西2-73-14(ナチ大阪ビル) 〒578-8522	☎06 (6748) 2510
中国四国支店	岡山市西古松2-2-30 〒700-0927	☎086 (244) 0002
九州支店	福岡市博多区山王1-10-30 〒812-0015	☎092 (441) 2505
富山事業所	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511	☎076 (423) 5111
	[工具・工作機械 ロボット ベアリング]	
東富山事業所	富山市米田町3-1-1 〒931-8511 [特殊鋼]	☎076 (438) 4411
	富山市中田3-2-1 〒931-8453 [油圧機器]	☎076 (438) 8970
滑川事業所	滑川市大掛176 〒936-0802	☎076 (471) 2101
	[プレジジョン カーコントロールバルブ クリーンサーモ 精密金型]	
水橋事業所	富山市水橋伊勢屋193 〒939-3524 [ベアリング]	☎076 (478) 2098

主な関係会社	株式会社ナチ関東	NACHI CANADA INC.(カナダ)
	株式会社ナチ関西	NACHI EUROPE GmbH(ドイツ)
	株式会社ナチ東海	NACHI INDUSTRIAL, S.A.(スペイン)
	株式会社ナチ九州	NACHI (U.K.) LTD.(イギリス)
	株式会社ナチ北陸	NACHI BRASIL LTDA.(ブラジル)
	ナチ鋼材株式会社	NACHI (AUSTRALIA) PTY. LTD.(オーストラリア)
	株式会社ナチロボットエンジニアリング	NACHI SINGAPORE PTE. LTD.(シンガポール)
	株式会社ナチマシナリーエンジニアリング	NACHI INDUSTRIES PTE. LTD.(シンガポール)
	フジコシミサワホーム株式会社	NACHI PILIPINAS INDUSTRIES, INC.(フィリピン)
	株式会社ナチ東北精工	NACHI TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD.(タイ)
	株式会社ナチロジスティクス	建越工業股份有限公司(台湾)
	NACHI AMERICA INC.(アメリカ)	大成・NACHI油圧工業株式会社(韓国)
	NACHI TECHNOLOGY INC.(アメリカ)	東莞建越精密軸承有限公司(中国)
	NACHI MACHINING TECHNOLOGY CO.(アメリカ)	連結子会社 41社
NACHI ROBOTIC SYSTEMS INC.(アメリカ)	持分法適用会社 4社	

株主メモ

決 算 期	11月30日
定 時 株 主 総 会	2月
配当金受領株主確定日	11月30日(中間配当を行なう場合は5月31日)
名 義 書 換 代 理 人	中央三井信託銀行株式会社 〒105-8574 東京都港区芝3-33-1
同 事 務 取 扱 所	中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 ☎ 03 (3323) 7111 ☎ 0120-87-2031
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店、全国各支店
株式名義書換手数料	無料



ホームページで決算公告を行なっています。
<http://www.nachi-fujikoshi.co.jp>

NACHI-FUJIKOSHI CORP.