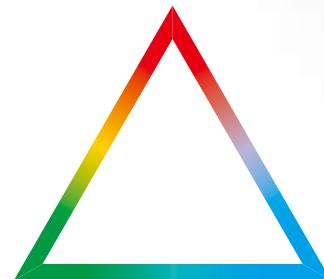


**NACHI**

(第127期)

# 2009年11月期 中間事業報告書

2008年12月1日から2009年5月31日まで



株式会社 不二越

証券コード 6474

## 株主の皆様へ

株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

2009年中間期（2008年12月1日から2009年5月31日まで）の事業の概況についてご報告いたします。

### 経営環境

当中間期の当社グループをとりまく経営環境は、国内外の自動車や産業機械、電機・電子をはじめ広範な産業分野において、急激かつ大幅に市場が収縮するなど、かつてない厳しい状況にありました。

### 事業の経過

このような環境のもと、当社グループは、独自のエンジニアリングビジネスを切り口に、新しい収益基盤の確立に努めてまいりました。しかしながら、需要の減退に歯止めがかからず、当中間期の売上高は、554億円と前年同期に比べ47.2%の減収となりました。このうち、国内向けの売上高は366億円（前年同期比49.2%減）、海外売上高は188億円（同42.5%減）であります。

利益面につきましては、急激な売上・生産の減少に対し、材料・外注費の低減や人件費をはじめとした固定費、販売費・一般管理費など諸費用の削減にとり組みましたが、操業度の低下の影響が大きく、当中間期の営業損失は17億円（前年同期比113億円の減益）、経常損失は29億円（同115億円の減益）となりました。これに、特別損失3億円、法人税等15億円を計上した結果、中間純損失は47億円（同96億円の減益）となりました。

### 今後の取り組み

今後の見通しにつきましては、自動車など一部の業界で在庫調整が進展し、生産回復の動きもみられますが、産業機械分野全般にわたる生産動向は、依然としてこれま

でない低水準の状態にあり、総じて厳しい状況が続くものと考えられます。

当社グループとしましては、機械加工、ロボット、機能部品、材料・熱処理技術を相互に連環させた「ナチビジネス」を展開し、長期的な成長が期待できるエネルギー・インフラストラクチャー市場、新興国市場の開拓にとり組んでまいります。また、製造面での徹底したコストダウンをはじめ、調達・物流、研究開発、人事・組織など経営のあらゆる面で改革を推しすすめ、安定した収益基盤を構築し、業績の向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2009年8月

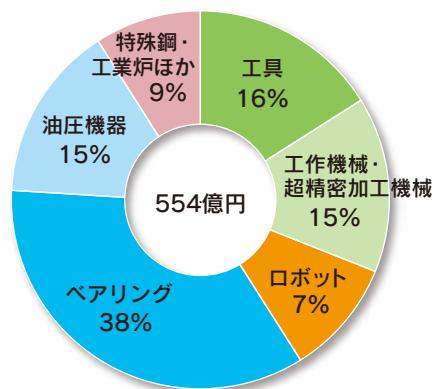
表紙右下のカラフルな三角形は、社名に込められた企業理念、「不二、正反合」を表しています。



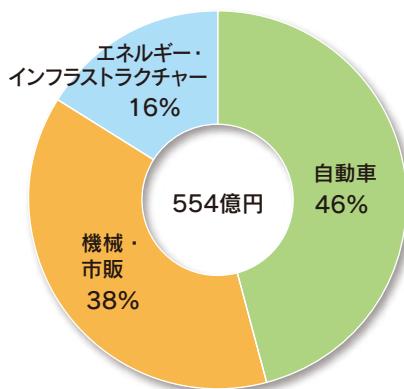
代表取締役会長兼CEO 井村 健輔（左）  
代表取締役社長兼COO 本間 博夫（右）

# 業績の概要 (2009年中間期)

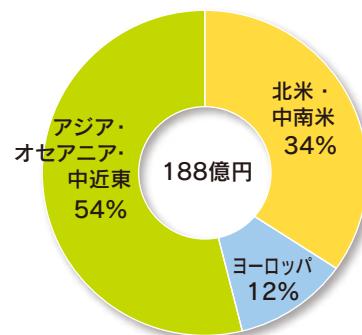
商品別の売上高構成



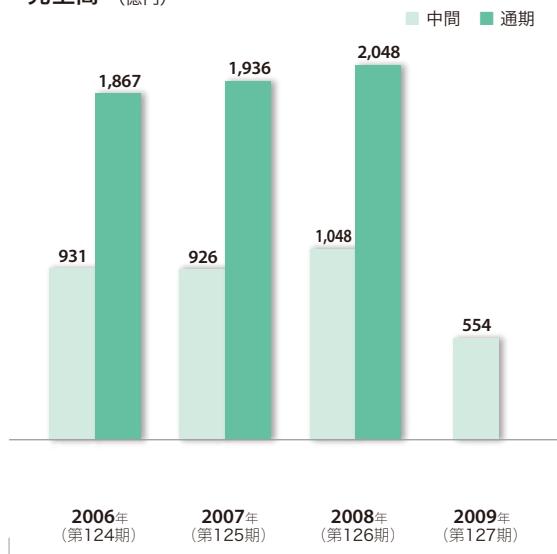
市場別の売上高構成



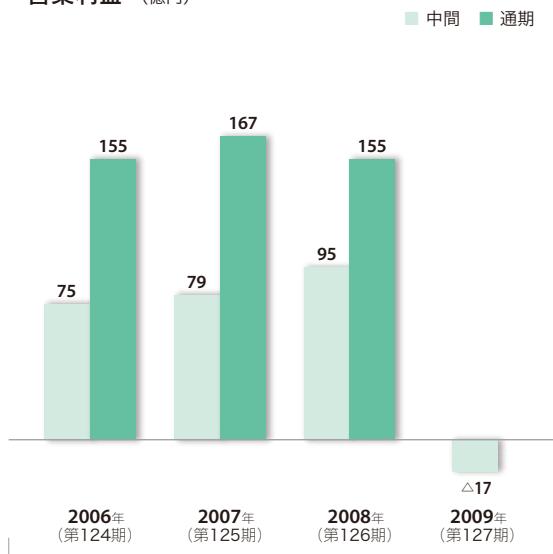
地域別の海外売上高構成



売上高 (億円)



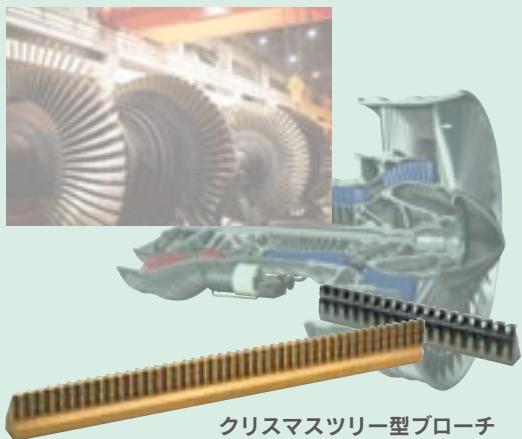
営業利益 (億円)



## トピックス

長期的な成長が期待できるエネルギー・インフラストラクチャー市場、新興国市場の開拓や、エンジニアリングビジネスの拡充にとり組み、世界市場で業容の拡大に努めます。

### エネルギー・インフラストラクチャー市場を開拓



**クリスマスツリー型ブローチ**  
発電用タービンや航空機エンジンの  
高精度・高効率加工に不可欠な精密工具



#### 新幹線用ベアリング

軽量・コンパクト、耐久性を追求し、  
新幹線の高速化に貢献



#### 大型ホブ

風力発電用の大型歯車を  
高効率加工



#### 自動調心ころ軸受

世界トップレベルの高負荷、  
長寿命で、信頼に込める

### 新興国市場で事業を展開

中国、ASEAN、インド、中近東、中南米など  
成長が期待できる新興国市場に軸足を移す。  
新たにトルコなどで事業拠点を開設。(2009年7月)



NACHI TECHNOLOGY  
(THAILAND) CO., LTD.  
(東南アジア・タイ)



ASEANビジネスセンター



上海不二越精密軸承有限公司  
那智不二越(上海)精密工具有限公司  
(中国)



NACHI MEXICANA  
ENGINEERING CENTER  
(メキシコ)



NACHI BRASIL LTDA.  
(南米・ブラジル)

● 主な海外拠点

## エンジニアリングビジネスを拡充

### (株)ナチツールエンジニアリングを設立

エンジニアリングビジネスの一環として、新たに「(株)ナチツールエンジニアリング」を設立し、切削工具の再研削・再コーティング事業を強化。中国やインド、ASEANなど海外市場の需要拡大に対して、世界のマザー工場として位置づける。

(2009年5月)



富山テクニカルセンター（富山事業所内）



東日本サービスセンター（神奈川・綾瀬市）

### ＜エンジニアリングビジネス＞



#### 工具の再研削・再コーティング/ 加工ラインの現場診断

(株)ナチツールエンジニアリング  
(株)GPAエンジニアリング



#### ロボット・工作機械の 保守サービス

(株)ナチロボットエンジニアリング  
(株)ナチマシナリーエンジニアリング



#### 省エネ油圧ユニット/ 加工液・加工屑のリサイクルシステム

(株)ナチインダストリアルサービス



#### 熱処理・コーティングサービス

(株)ナチサーモテック

## 物流ネットワークを刷新



### 「ナチ物流センター」を新設

東富山事業所に「ナチ物流センター」を新設し、全国の物流機能を集約。商品の入出荷業務にパレタイズロボットを活用するなど、物流を効率化し、顧客サービスを向上。

(2009年6月)



切削工具や部品の在庫を集中管理



自動梱包ラインのパレタイズロボット

# 財務諸表の要旨

## 中間連結貸借対照表

科 目	当中間期	前中間期
	(2009年5月31日現在)	(2008年5月31日現在)
( 資 産 の 部 )		
流 動 資 産	79,662	100,490
現金及び預金	22,567	19,659
受取手形及び売掛金	22,882	43,950
たな卸資産	30,037	30,816
その他の	4,175	6,063
固 定 資 産	99,574	106,357
有形固定資産	84,622	87,116
建物及び構築物	31,919	32,232
機械装置及び運搬具	38,667	44,572
土地	7,334	7,571
その他の	6,701	2,739
無形固定資産	423	411
投資その他の資産	14,529	18,830
資 産 合 計	179,237	206,848

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期
	(2009年5月31日現在)	(2008年5月31日現在)
( 負 債 の 部 )		
流 動 負 債	68,124	105,681
支払手形及び買掛金	18,175	43,782
短期借入金	41,473	33,395
その他	8,474	28,503
固 定 負 債	56,002	39,278
社債及び長期借入金	43,465	29,066
退職給付引当金	5,091	6,699
その他	7,445	3,511
負 債 合 計	124,126	144,959
( 純 資 産 の 部 )		
株 主 資 本	55,649	59,078
資 本 金	16,074	16,074
資本剰余金	11,562	11,572
利益剰余金	28,184	31,604
自己株式	△172	△172
評価・換算差額等	△3,019	227
少数株主持分	2,480	2,582
純 資 産 合 計	55,110	61,889
負 債 及 び 純 資 産 合 計	179,237	206,848

## 中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当中間期	前中間期
	(2008年12月1日から 2009年5月31日まで)	(2007年12月1日から 2008年5月31日まで)
売 上 高	55,422	104,874
営 業 利 益	△1,789	9,553
経 常 利 益	△2,924	8,619
特 別 利 益	13	7
特 別 損 失	372	146
税金等調整前中間純利益	△3,283	8,481
中 間 純 利 益	△4,760	4,843

## 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

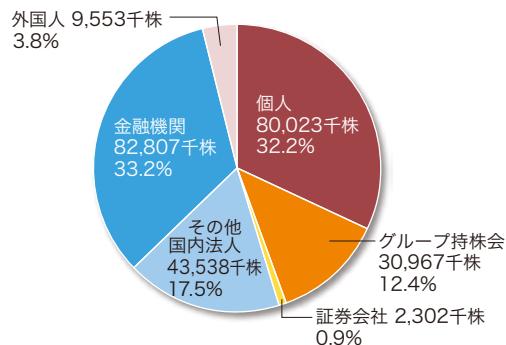
科 目	当中間期	前中間期
	(2008年12月1日から 2009年5月31日まで)	(2007年12月1日から 2008年5月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△9,319	8,588
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,991	△8,844
財務活動によるキャッシュ・フロー	24,397	△924
現金及び現金同等物の増減額	9,601	△1,590
現金及び現金同等物の期首残高	12,833	20,965
現金及び現金同等物の中間期末残高	22,435	19,375

## 株式の状況 (2009年5月31日現在)

発行済株式の総数 249,193,436株  
株主数 35,409名  
大株主(上位5名)

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
那智わねい持株会	13,890	5.57
トヨタ自動車株式会社	13,182	5.29
ナチ不二越従業員持株会	12,353	4.96
株式会社三菱東京UFJ銀行	11,888	4.77
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	9,563	3.84

## 所有者別株式分布



## 取締役ならびに監査役 (2009年8月現在)

代表取締役会長兼CEO	井村健輔	取締役	片山直夫
代表取締役社長兼COO	本間博夫	取締役	寺越秀夫
取締役副社長	石黒健治	取締役	荻野肇一
取締役	田中幸彦	常勤監査役	中野直人
取締役	佐々木誠	常勤監査役	佐口厚*
取締役	中河清	監査役	明石光生
取締役	柴功安	監査役	福島栄一*
取締役	関敦*	監査役	
取締役	金子善四郎		

\*印は、それぞれ社外取締役、社外監査役です。

## 事業役員 (2009年8月現在)

事業役員	黒川清行
事業役員	小林昌行
事業役員	小瀬戸川
事業役員	瀬戸川信男
事業役員	田中佐千夫
事業役員	杉浦俊男
事業役員	山崎正樹
事業役員	三和茂

## 会社の概要 (2009年5月31日現在)

設立 1928年12月21日

資本金 160億円

従業員数 2,614名(グループ人員5,586名)

主要な事業内容 機械工具事業 切削工具 塑性加工工具 切断工具 工作機械 超精密加工機械 機械加工システム

ロボット事業 ロボットシステム 電子機器

機能部品事業 ヘアリング 油圧機器 カーコントロールバルブ 免震システム フィルトレーションシステム

材料・熱処理事業 特殊鋼 コーティング 工業炉

### 主な国内事業所

富山本社	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511	Tel.076-423-5111
東京本社	東京都港区東新橋1-9-2 汐留住友ビル17F 〒105-0021	03-5568-5111
東日本支社	東京都港区東新橋1-9-2 汐留住友ビル17F 〒105-0021	03-5568-5280
中日本支社	名古屋市名東区高社2-120-3 ナチ名古屋ビル 〒465-0095	052-769-6811
西日本支社	東大阪市本庄西2-3-7 ナチ大阪ビル 〒578-8522	06-6748-2510
富山事業所	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511 [工具・工作機械 ロボット ヘアリング]	076-423-5111
東富山事業所	富山市米田町3-1-1 〒931-8511 [特殊鋼]	076-438-4411
	富山市中田3-2-1 〒931-8453 [油圧機器]	076-438-8970
滑川事業所	滑川市大掛176 〒936-0802	076-471-2101
	[プレジジョン 油圧機器 カーハイドロリクス コーティング 工業炉]	

## 株主メモ

証券コード 6474  
事業年度 毎年12月1日から翌年11月30日まで  
定時株主総会 2月  
基準日 定時株主総会・期末配当 11月30日  
中間配当 5月31日  
単元株式数 1,000株  
株主名簿管理人 東京都港区芝3-33-1  
中央三井信託銀行株式会社  
郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4  
中央三井信託銀行株式会社 証券代行部  
(電話照会先) ☎0120-78-2031  
取次事務は中央三井信託銀行株式会社の  
全国各支店ならびに日本証券代行株式会  
社の本店および全国各支店で行なってお  
ります。  
ホームページアドレス <http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/>

### 住所変更、単元未満株式の買増・買取などのお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

### 未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

## 不二越、不思議。Art in NACHI

わくわくする技術、それはアート。

表紙にある飛行物体のように見えるものは、  
新幹線N700系に使われているベアリングです。  
初代新幹線の0系からスタートし、高速化にともない、  
より耐久性に優れ、軽量・コンパクトへ  
機能も形も進化してきました。  
この独特で美しいフォルムは、  
地球125周分の安全走行を支える技術の証。  
NACHI不二越は、ものづくりの世界でArtを追求します。