



NACHI

(第129期) 2011年11月期
事業報告書

2010年12月1日から2011年11月30日まで

株式会社 不二越

証券コード 6474

株主の皆様へ

株主の皆様には平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼申しあげます。先の東日本大震災により被災されました皆様にご心よりお見舞い申しあげます。

ここに、2011年11月期(2010年12月1日から2011年11月30日まで)の事業の概要についてご報告いたします。

経営環境

当期における当社グループをとり巻く環境は、東日本大震災やタイの洪水の影響、さらには欧州の金融・債務不安を発端とした超円高や世界景気の減速など、総じて厳しい状況にありました。

事業の経過ならびに成果

このような状況の中、当社グループは、機械加工、ロボット、機能部品、材料事業をあわせ持ち、カスタマーに多様なソリューションを提供できる強みを活かして、新興国を中心に業容の拡大にとり組んでまいりました。

この結果、売上高は、1,660億円と前期に比べ23.2%の増収となりました。このうち、国内向けの売上高は1,019億円(前期比21.1%増)、海外売上高は641億円(同26.6%増)であります。

利益面につきましては、円高による輸出採算の悪化や原材料価格の高騰の影響がございましたが、売上・生産の増加による操業度の向上に加え、継続的なコストダウンの推進など、トータルコスト

の削減にとり組みました結果、営業利益は146億円(前期比77.6%増)、経常利益は129億円(同98.7%増)となりました。これに、減損損失や投資有価証券評価損などの特別損失と、法人税等を計上した結果、当期純利益は100億円(同80.1%増)となりました。

配当金

期末配当金につきましては、相応の収益確保ができましたので、株主の皆様のご支援にお応えするため、前期より2円増配して、1株につき6円とさせていただきます。

今後の取り組み

今後の見通しにつきましては、欧州の金融・債務問題が一段と深刻化し、世界経済への波及が避けられない厳しい状況が予想され、日本の製造業におきましても、円高の進行や競争激化による販売価格の低下など、大きな影響があるものと思われま。

当社グループといたしましては、販売・サービス、製造・調達、研究開発の各面で、中長期的な需要の拡大が期待できる新興国市場に軸足を置き、経営資源を重点的に投下して、新しいビジネスチャンスの創出と、抜本的なコスト改革にとり組んでまいります。そして、長期ビジョン、中期経営計画の実現に向けて、業績の一層の向上と、安定した収益

基盤の確立に努めてまいります。

最後になりますが、2011年7月にベアリングの取引に関して、独占禁止法違反の疑いがあるとして、公正取引委員会の立入検査を受けました。また、当社の子会社であるNACHI EUROPE GmbHは、ベアリングの取引について、11月にEUにおける競争法に関連し、欧州委員会の調査を受けました。当社といたしましては、専門家の助言を受けながら、当局の検査・調査に全面的に協力してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

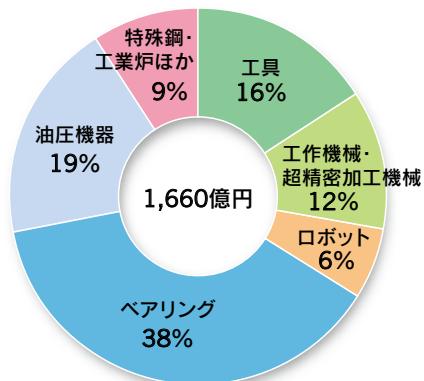


2012年2月
代表取締役社長

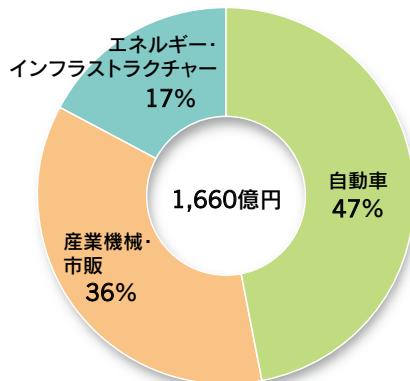
本間博夫

業績の概要(連結)

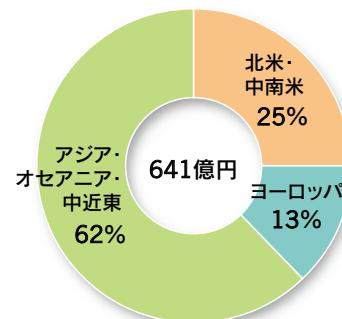
商品別の売上高構成



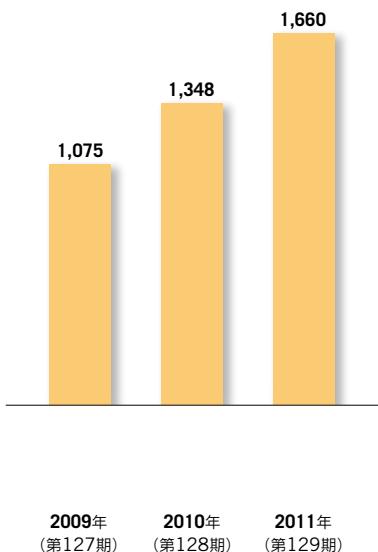
市場別の売上高構成



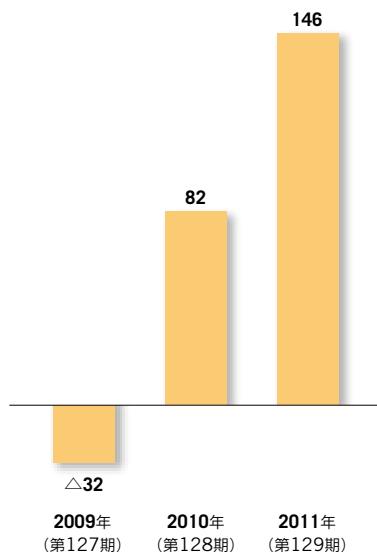
地域別の海外売上高構成



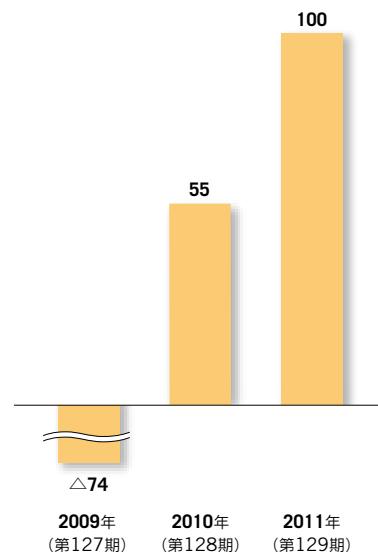
売上高 (億円)



営業利益 (億円)



当期純利益 (億円)

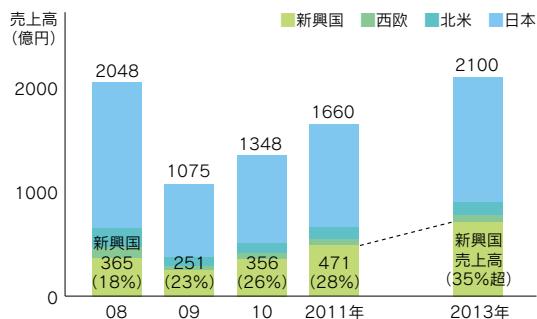


新興国市場でNACHIブランドを浸透

中国、インド、ASEAN、中南米などの新興国市場で、販売・サービス体制の拡充や生産能力の増強をすすめ、業容を拡大しています。

新興国向けの売上高推移

総売上高の新興国構成比を2013年度に35%超まで拡大します。



走行モータ



MQL
パワーフィニツシャ



クランクシャフト加工

中国市場を拡大

中国ローカルカスタマーの開拓を狙いに、上海、瀋陽、重慶に続き北京、広州に営業拠点を新設。現地スタッフを大幅に増員し、販売・サービス体制を拡充しました。自動車、工作機械、建設機械分野の旺盛な需要をとり込みます。

インド市場



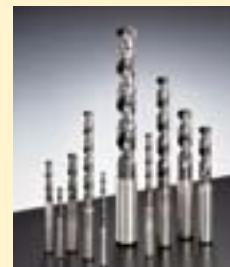
NACHI MOTHERSON PRECISION LIMITED.(インド)

中長期的な成長が見込めるインド市場で、精密工具の生産・再研削を本格的にスタートしました。あわせて工具・工作機械の販売を手がけ、現地の自動車・二輪、産業機械分野のカスタマーを開拓します。

ASEAN市場



NACHI INDUSTRIES PTE.(シンガポール)



ドリル

ASEAN諸国や東アジア市場の需要拡大に応えるため、シンガポール、フィリピン工場のドリル生産ラインを拡充し、生産能力を大幅に引き上げました。

商材を拡充し、市場開拓をすすめる

新商品の開発や既存商品の改良により、商材、商品ラインを拡充し、新市場の開拓と既存市場の活性化にとり組んでいます。



超高速ロボット「SRA」を世界同時発売

ロボット本体の軽量化と高剛性化を両立し、最新の制御技術と組み合わせることで、自動車ボディの溶接加工サイクルタイムを大幅に短縮。自動車の生産性を大幅に向上します。

CFRP加工用ドリル 「クリスタルダイヤモンドコート®ドリル」

優れた耐摩耗性を持つ新開発のクリスタルダイヤモンドコート®を採用し、従来品と比較して、3倍以上の長寿命を実現。航空機の生産性向上に貢献します。



生産能力を増強



精密ボールベアリング



精密軸受工場(富山事業所)

工作機械や射出成形機、ロボット、半導体製造装置などに使用される精密ボールベアリングの生産能力を増強しました。

クリスマスブローチ専用の加工ラインを拡充し、航空機や発電機の需要の拡大に応じていきます。人手作業の機械化、自動化をすすめて、生産性を改善しています。



クリスマスブローチ



クリスマスブローチ工場(富山事業所)

財務諸表の要旨

連結貸借対照表

(単位 百万円)

科目	当期 (2011年11月30日現在)	前期 (2010年11月30日現在)
(資産の部)		
流動資産	89,443	78,468
現金及び預金	13,118	18,868
受取手形及び売掛金	38,192	30,861
たな卸資産	32,790	25,473
その他	5,342	3,265
固定資産	90,347	92,047
有形固定資産	76,235	77,057
建物及び構築物	27,939	29,482
機械装置及び運搬具	34,550	34,044
土地	7,022	7,315
その他	6,722	6,215
無形固定資産	391	308
投資その他の資産	13,720	14,681
資産合計	179,791	170,516

(単位 百万円)

科目	当期 (2011年11月30日現在)	前期 (2010年11月30日現在)
(負債の部)		
流動負債	75,377	73,869
支払手形及び買掛金	36,758	28,952
短期借入金	25,216	34,755
その他	13,403	10,161
固定負債	43,456	42,153
社債及び長期借入金	30,556	29,241
退職給付引当金	6,553	7,107
その他	6,346	5,804
負債合計	118,834	116,022
(純資産の部)		
株主資本	67,664	57,455
資本金	16,074	16,074
資本剰余金	11,560	11,560
利益剰余金	40,218	30,001
自己株式	△ 189	△ 181
その他の包括利益累計額	△ 9,465	△ 5,461
少数株主持分	2,758	2,500
純資産合計	60,957	54,493
負債及び純資産合計	179,791	170,516

連結損益計算書

(単位 百万円)

科目	当期 (2010年12月1日から 2011年11月30日まで)	前期 (2009年12月1日から 2010年11月30日まで)
売上高	166,023	134,807
営業利益	14,643	8,245
経常利益	12,913	6,499
特別利益	45	1,201
特別損失	734	283
税金等調整前当期純利益	12,223	7,417
当期純利益	10,016	5,562

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

科目	当期 (2010年12月1日から 2011年11月30日まで)	前期 (2009年12月1日から 2010年11月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,825	20,803
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 8,383	△ 6,008
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,742	△ 24,040
現金及び現金同等物の減少額	△ 5,677	△ 9,506
現金及び現金同等物の期首残高	18,756	28,262
現金及び現金同等物の期末残高	13,078	18,756

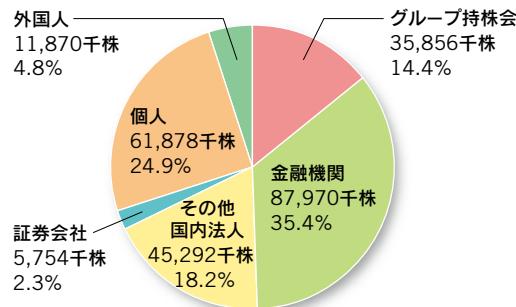
株式の状況 (2011年11月30日現在)

発行済株式の総数 249,193,436株
株主数 30,441名
大株主(上位5名)

(注)持株比率は自己株式(573千株)を控除して計算しています。

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
那智わねい持株会	17,170	6.91
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	13,248	5.33
トヨタ自動車株式会社	13,182	5.30
ナチ不二越従業員持株会	12,650	5.09
株式会社三菱東京UFJ銀行	11,888	4.78

所有者別株式分布



取締役ならびに監査役 (2012年2月21日現在)

代表取締役社長 本間博夫
常務取締役 田中幸彦
常務取締役 柴功
常務取締役 佐々木誠
常務取締役 片山直
常務取締役 寺越秀夫
常務取締役 荻野肇一
取締役 大場日出雄*
取締役 薄田賢二

取締役 瀬川信男
取締役 瀬戸錦
取締役 田中佐千夫
取締役 小林昌行
常勤監査役 中野直人
常勤監査役 佐口厚*
常勤監査役 田村寛一*
監査役 福島栄一*

*印は、それぞれ社外取締役、社外監査役です。

執行役員 (2012年2月21日現在)

執行役員 杉浦俊男
執行役員 黒田和人
執行役員 吉田克巳
執行役員 西島信一
執行役員 浦田信康
執行役員 嶋山夫郎
執行役員 堀野三郎
執行役員 野村勇三
執行役員 濱本智憲
執行役員 林秀

会社の概要 (2011年11月30日現在)

設立 1928年12月21日 資本金 160億円 従業員数 2,605名(グループ人員5,645名)

主要な事業内容
マシニング事業 切削工具 塑性加工工具 切断工具 工作機械 超精密加工機械 機械加工システム
ロボット事業 ロボット ロボットシステム 電子機器
機能部品事業 ベアリング 油圧機器 カーハイドロリクス 免震システム フィルトレーションシステム
マテリアル事業 特殊鋼 コーティング 工業炉

主な国内事業所

富山本社	富山市不二越本町1-1-1	〒930-8511	Tel. 076-423-5111
東京本社	東京都港区東新橋1-9-2	汐留住友ビル17F	〒105-0021
東日本支社	東京都港区東新橋1-9-2	汐留住友ビル17F	〒105-0021
中日本支社	名古屋市名東区高社2-120-3	ナチ名古屋ビル	〒465-0095
西日本支社	大阪市北区中之島3-2-18	住友中之島ビル5F	〒530-0005
富山事業所	富山市不二越本町1-1-1	〒930-8511	[工具・工作機械 ベアリング ロボット]
東富山事業所	富山市米田町3-1-1	〒931-8511	[特殊鋼]
	富山市中田3-2-1	〒931-8453	[油圧機器]
滑川事業所	滑川市大掛176	〒936-0802	[油圧機器 カーハイドロリクス 超精密加工機械 コーティング 工業炉]

主な海外事業所

NACHI AMERICA INC. NACHI EUROPE GmbH(ドイツ)
NACHI SINGAPORE PRIVATE LIMITED 那智不二越(上海)貿易有限公司

株主メモ

証券コード	6474
事業年度	12月1日から翌年11月30日まで
定時株主総会	2月
基準日	定時株主総会・期末配当 11月30日 中間配当 5月31日
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座管理機関	〒105-8574 東京都港区芝3-33-1 中央三井信託銀行株式会社
同事務取扱所 郵便物送付先 お問い合わせ窓口	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-78-2031 (フリーダイヤル)
同取次窓口	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店および全国各支店
ホームページアドレス	http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/

お知らせ

1) 当社の株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社は、関係当局の許認可を前提に、住友信託銀行株式会社、中央三井アセット信託銀行株式会社と2012年4月1日をもって合併し、「三井住友信託銀行株式会社」となります。なお、2012年4月1日(日)は、株主名簿管理人の休業日につき、実際のお取扱いは、2012年4月2日(月)からとなります。

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内1-4-1
特別口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

郵便物送付先 三井住友信託銀行株式会社
電話照会先 証券代行部

(住所、電話番号の変更はございません)

2) 日本証券代行株式会社による取次事務につきましては、2012年3月末をもって終了させていただきます。

■配当金の「口座振込」について

配当金のお受け取りには、安全・確実・便利な「口座振込」をおすすめします。

口座振込のお受け取りは、つぎの3つからお選びいただけます。

個別銘柄指定方式 ご所有の銘柄ごとに、銀行等の預金口座を指定し、お受け取りいただく方式

登録配当金受領口座方式 ご所有の全銘柄を、1つの銀行等の預金口座で一括して、お受け取りいただく方式(ゆうちょ銀行の口座は、ご指定いただけません)

株式数比例配分方式 お取引の証券会社の証券口座で、お受け取りいただく方式(証券会社に口座がない株主様は、ご利用いただけません)

■株式に関するお手続きについて

1. 配当金受取方法のご指定、単元未満株式の買増・買取、住所氏名等のご変更、株式の口座振替申請のお申し出先について

株主様のお取引のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座を開設されていない株主様は、特別口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

2. 未払い配当金のお支払い、その他株式事務に関する一般的なお問い合わせ
株主名簿管理人である中央三井信託銀行株式会社にお申し出ください。

Art in NACHI.

表紙の写真は、

自動車の製造ラインなどで活躍する

産業用ロボットです。

スポット溶接ガンを先端に搭載し、

自動車の車体を溶接。

軽量化、高剛性化、高速化の3つを進化させることで、加工サイクルタイムの大幅な短縮に貢献します。

最適な機能・部品・制御を追求していくと、

スリムで躍動感のあるボディに。

技術を究めたら、それはArtになる。

NACHI不二越は、ものづくりの世界でArtを追求します。