

# 2019年11月期 決算説明会

---

2020年 1月24日

**NACHI** 株式会社 不二越

## 目次

---

2019年度業績の概要について	2 ~ 7
2020年度計画の概要について	8 ~ 13
経営のとり組みについて	14 ~ 19

# 2019年度 決算の概要

2

## 業績の概要について

19年度実績

(単位：億円)

	2018年度 (A)	2019年度 (B)	増減 (%) (B)-(A)
売上高	2,522	2,490	(△1.2%) △31
営業利益	(6.1%) 153	(5.4%) 133	(△12.8%) △19
経常利益	(5.5%) 139	(4.9%) 122	(△11.9%) △16
当期純利益 (親会社株主帰属)	89	82	(△7.8%) △7
為替レート	110円 (USドル) 130円 (ユーロ) 16.7円 (中国元)	109円 122円 15.8円	1円の円高 8円の円高 0.9円の円高
1株配当	100円	100円	-

3

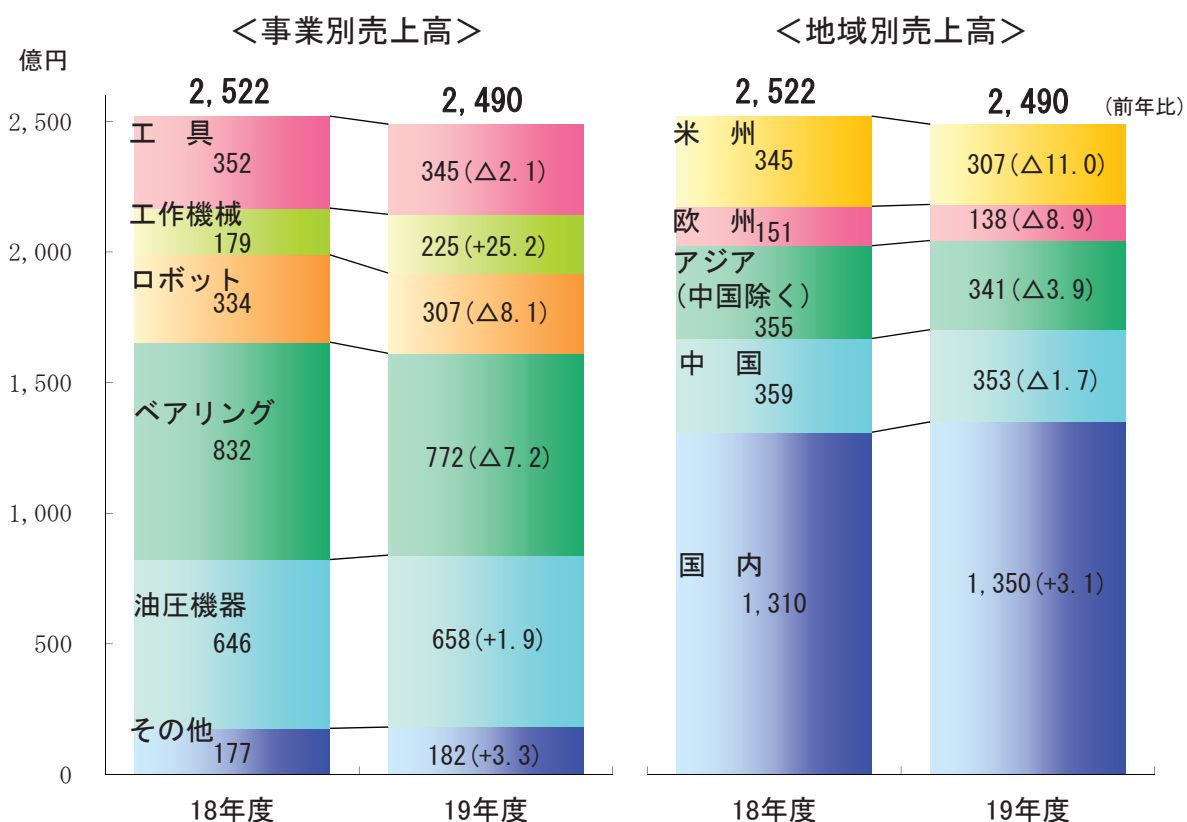
(単位：億円)

	2018年度 (A)	2019年度 (B)	増減 (B) - (A)
ROE	7.9%	7.1%	△0.8ポイント
総資産	2,955	3,007	+52
自己資本 (自己資本比率)	(38.8%) 1,145	(39.3%) 1,182	+36
有利子負債 (netD/Eレシオ)	(0.5倍) 835	(0.5倍) 863	+28
設備投資	159	214	+54
減価償却費	159	167	+8
人 員	7,484人	7,456人	△28人

4

# 事業別/地域別 売上高

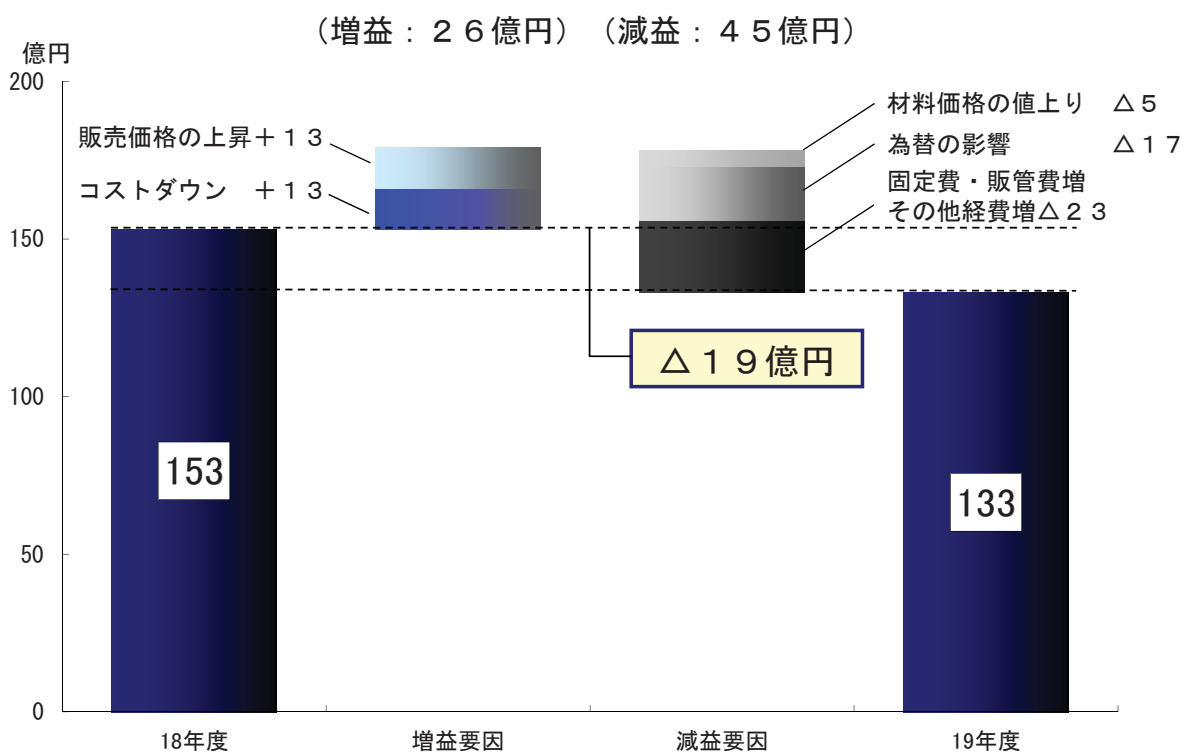
## 19年度実績



5

# 営業利益の増減要因

19年度実績



6

# 事業セグメント別 売上高・営業利益 19年度実績

(単位：億円)

		2018年度 実績 (A)	2019年度 実績 (B)	増 (%)	減 (B)-(A)
機械 工具	工 具	352	345	(△2.1%)	△7
	工 作 機	179	225	(+25.2%)	+45
	ロ ボ ッ ト	334	307	(△8.1%)	△27
	売 上 高	866	877	(+1.3%)	+10
	営 業 利 益	(6.7%) 57	(7.0%) 61	(+5.5%)	+3
部 品	ベ ア リ ン グ	832	772	(△7.2%)	△60
	油 圧	646	658	(+1.9%)	+12
	売 上 高	1,478	1,430	(△3.2%)	△48
	営 業 利 益	(5.5%) 81	(3.8%) 54	(△33.0%)	△26
他	売 上 高	177	182	(+3.3%)	+5
	営 業 利 益	(7.6%) 13	(9.5%) 17	(+29.0%)	+3
売 上 高 合 計		2,522	2,490	(△1.2%)	△31
営 業 利 益 合 計		(6.1%) 153	(5.4%) 133	(△12.8%)	△19

7

# 2020年度 計画の概要

8

## 計画の概要について

20年度計画

(単位：億円)

	2019年度 (A)	2020年度 (B)	増減 (%) (B)-(A)
売上高	2,490	2,300	(△7.7%) △190
営業利益	(5.4%) 133	(5.4%) 125	(△6.4%) △8
経常利益	(4.9%) 122	(5.0%) 115	(△6.1%) △7
当期純利益 (親会社株主帰属)	82	80	(△3.0%) △2
為替レート (USドル) (ユーロ) (中国元)	109円 122円 15.8円	107円 118円 15.3円	2円の円高 4円の円高 0.5円の円高
1株配当	100円	100円	-

9

(単位：億円)

	2019年度 (A)	2020年度 (B)	増減 (B)－(A)
ROE	7.1%	6.6%	△0.5ポイント
総資産	3,007	2,970	△37
自己資本 (自己資本比率)	(39.3%) 1,182	(41.4%) 1,229	+46
有利子負債 (netD/Eレシオ)	(0.5倍) 863	(0.5倍) 875	+11
設備投資	214	170	△44
減価償却費	167	175	+7
人 員	7,456人	7,450人	△6人

10

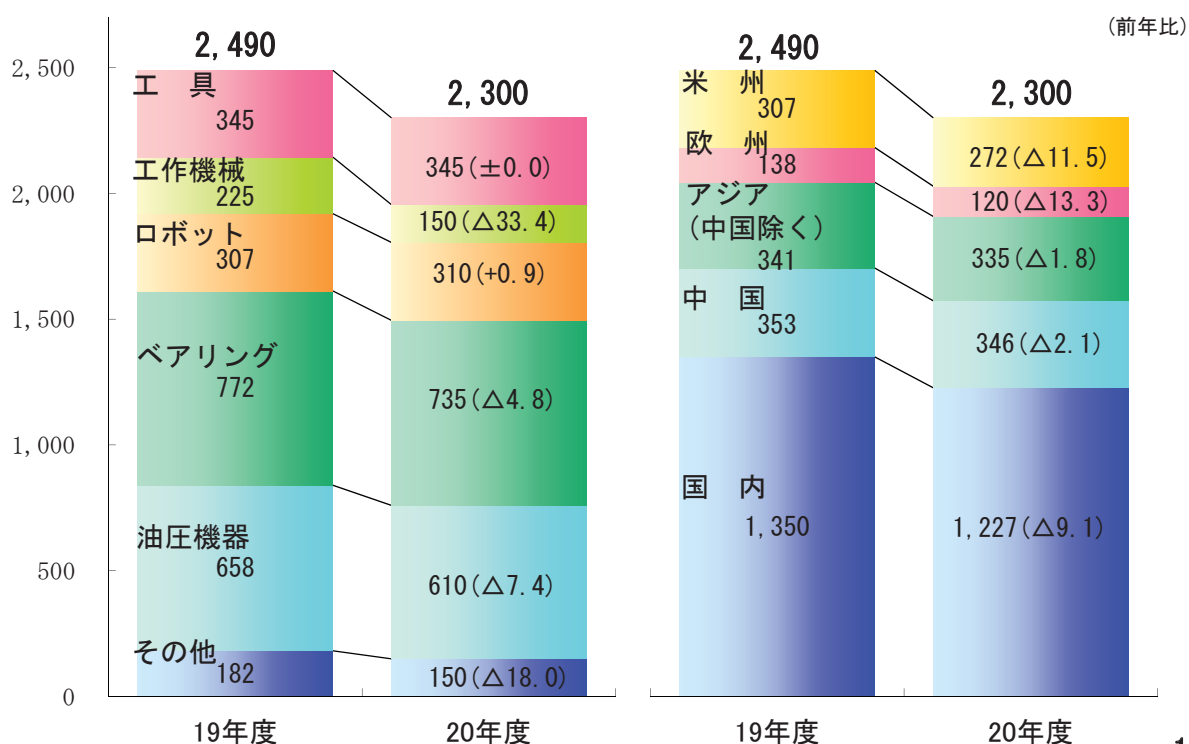
# 事業別/地域別 売上高

## 20年度計画

<事業別売上高>

<地域別売上高>

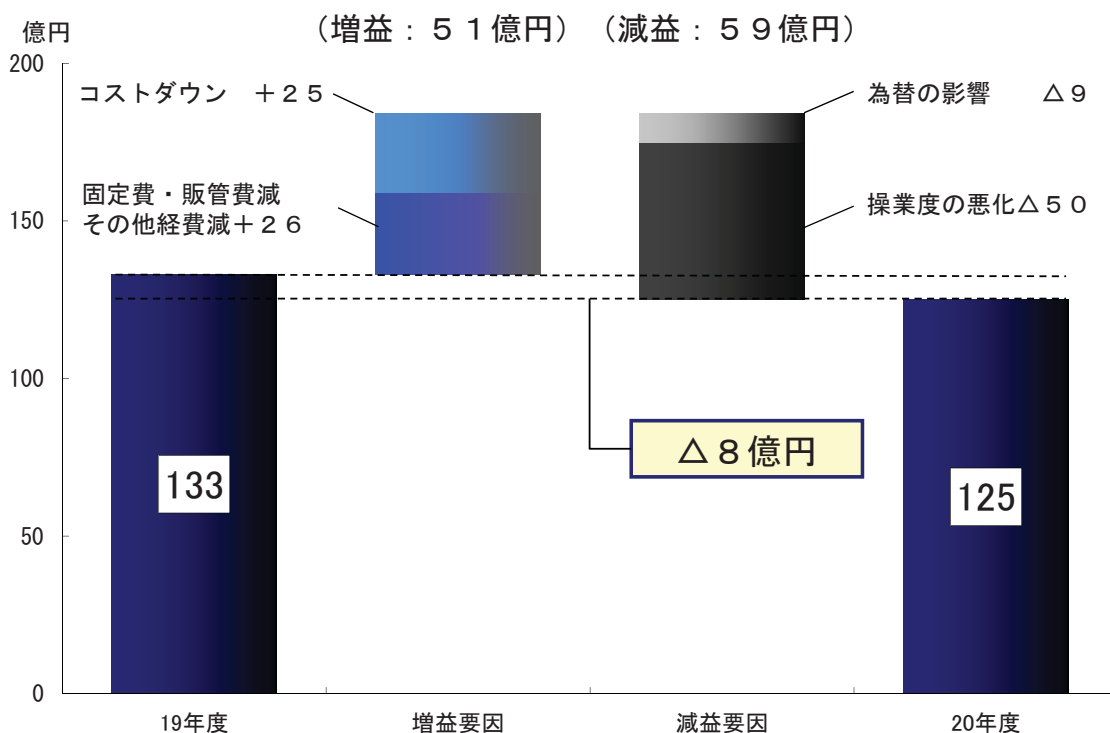
億円



11

# 営業利益の増減要因

20年度計画



12

# 事業セグメント別 売上高・営業利益

20年度計画

(単位：億円)

		2019年度 実績 (A)	2020年度 計画 (B)	増 (%)	減 (B)-(A)
機械 工具	工 具	345	345	(±0.0%)	±0
	工 作 機	225	150	(△33.4%)	△75
	ロ ボ ッ ト	307	310	(+0.9%)	+2
	売 上 高	877	805	(△8.3%)	△72
	営 業 利 益	(7.0%) 61	(8.0%) 64	(+4.9%)	+3
部 品	ベ ア リ ン グ	772	735	(△4.8%)	△37
	油 圧	658	610	(△7.4%)	△48
	売 上 高	1,430	1,345	(△6.0%)	△85
	営 業 利 益	(3.8%) 54	(3.9%) 52	(△4.7%)	△2
他	売 上 高	182	150	(△18.0%)	△32
	営 業 利 益	(9.5%) 17	(6.0%) 9	(△48.3%)	△8
売 上 高 合 計		2,490	2,300	(△7.7%)	△190
営 業 利 益 合 計		(5.4%) 133	(5.4%) 125	(△6.4%)	△8

13

# 経営の取組みについて

14

## 公表計画の骨子

## 経営の取組み

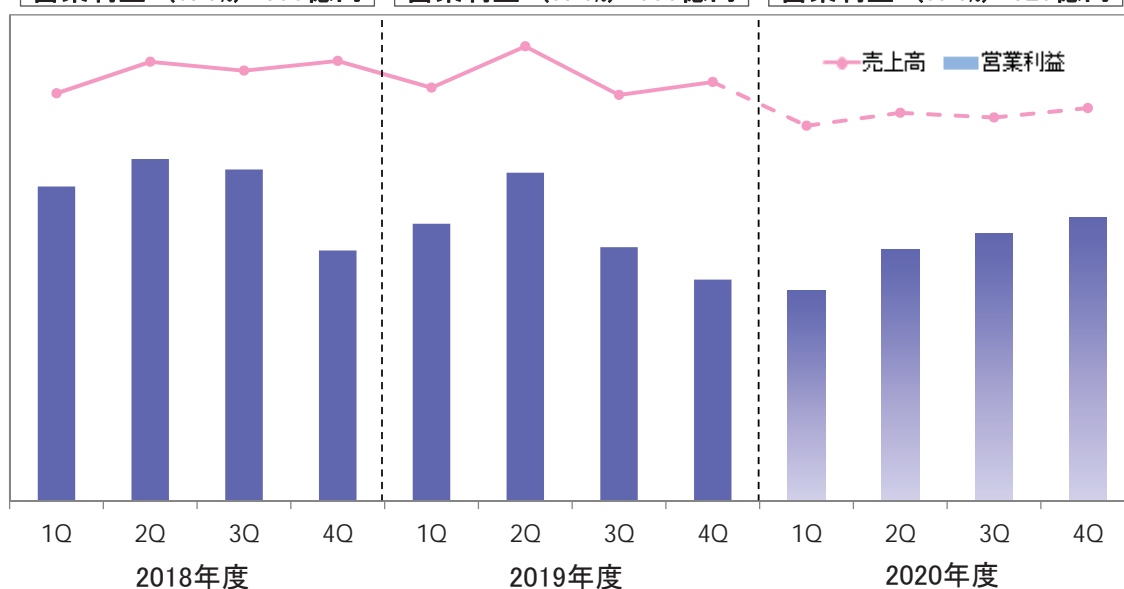
<市況の見方>

自動車：販売・生産減、設備投資抑制  
→ 産機需要低調

売上高 2,522億円  
営業利益 (6.1%) 153億円

売上高 2,490億円  
営業利益 (5.4%) 133億円

売上高 2,300億円  
営業利益 (5.4%) 125億円



15



〈原価率の引下げ〉

- 合理化・少人化
- 材料・外注加工費の徹底的なコストダウン

## ロボット第3工場の本格稼働



- ・生産能力  
従来対比2.5倍に増強
- ・無人化ラインの立上げ

ロボット第3工場

○合理化・自動化対応



スカラロボ

小型ロボット  
シリーズ



バリ取りセル

○省エネ・生産性向上対応



省エネユニットNSP i



パワーマイスター



アクアREVOドリル



アクアREVOミル 17

### ○EV・自動運転対応



アクチュエータ

カーハイドロクス第4工場立上げ  
・自動化・IoT化した生産ライン



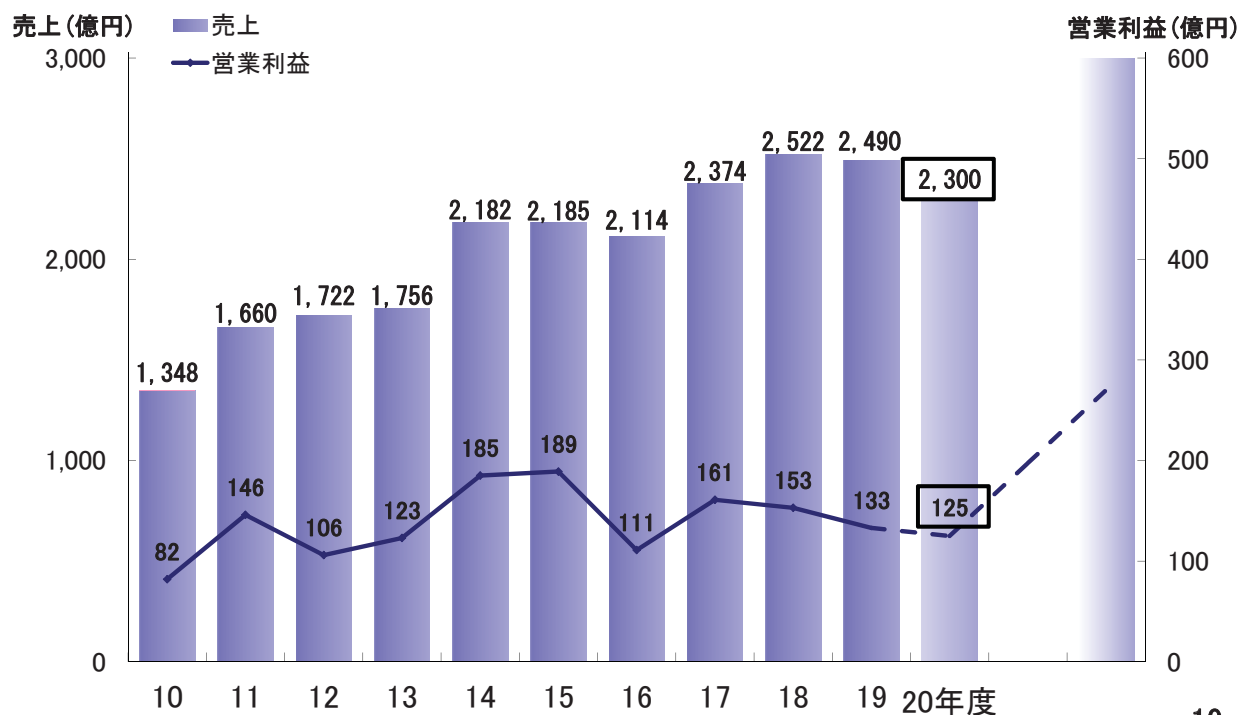
ペーンポンプ



カーハイドロクス第4工場

# 構造改革の推進

### <再び成長軌道へ>



# NACHI

<http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/>

本資料には、将来の業績見通し、事業計画等を記載しておりますが、現時点での経済環境や事業方針など一定の前提にもとづいて作成しております。  
従いまして、実際の業績は、需要変動や為替変動などの様々な要素により、業績見通しとは異なる結果となりうることをご承知おき下さい。